

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

 **KAPITALBANK**

2021-  
2023

 **KAPITALBANK**

# Филиальная сеть



- Головной офис
- Действующие филиалы
- Планируемые филиалы

## Миссия банка

*«Воспроизводить успех и делиться им с каждым нашим партнером. Мы нацелены на создание мощного финансового супермаркета, функционирующего в наиболее доходных сегментах самых перспективных отраслей финансового рынка».*

## Наши ценности

**Командность**



**Уважение к личности**



**Честность и неподкупность**



**Клиентоориентированность**



**Стремление к чемпионству**





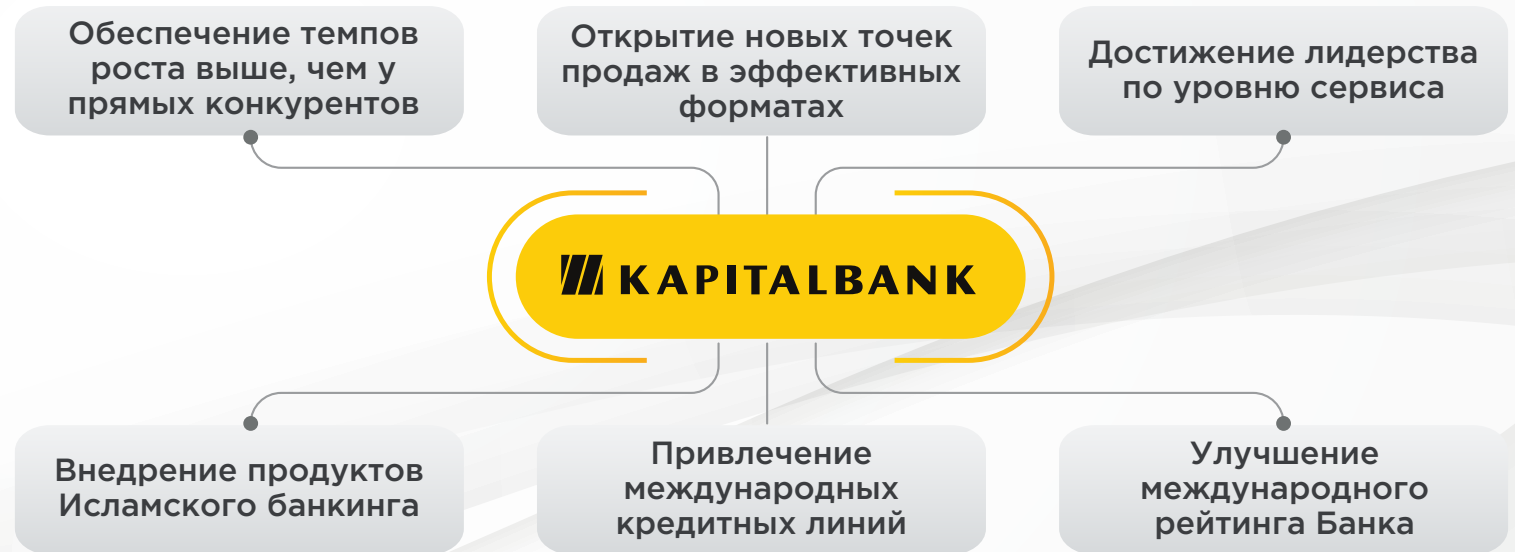
# Стратегические цели



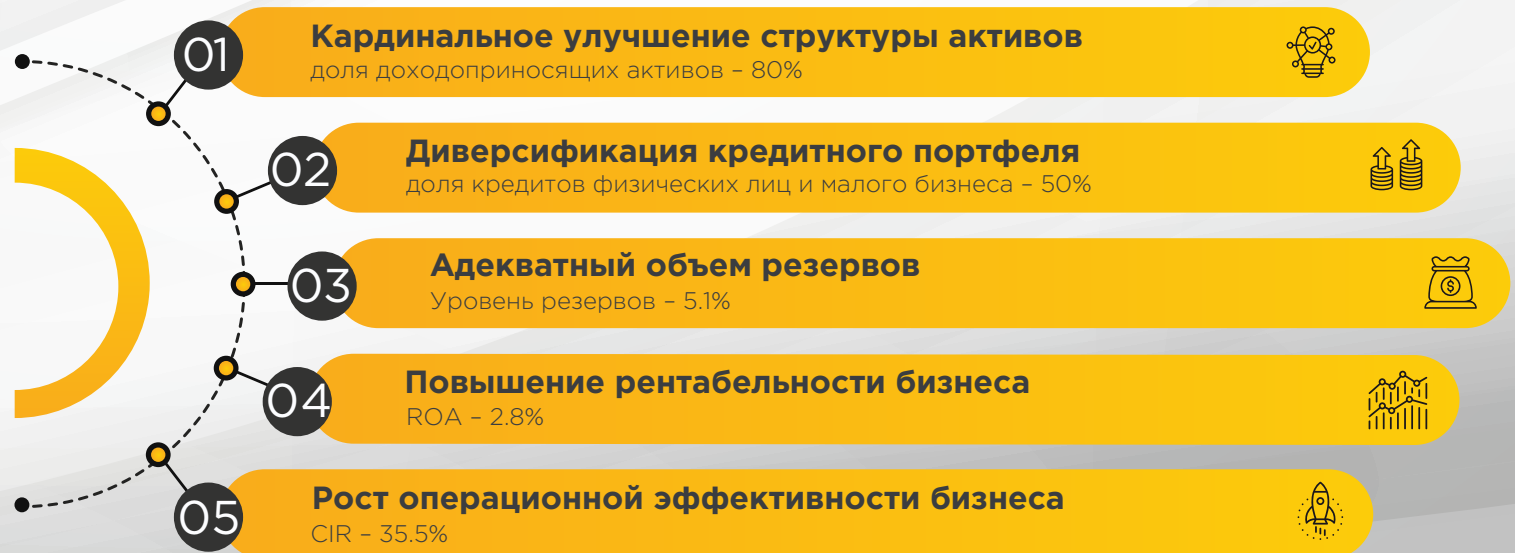


# Стратегические цели

Улучшение рыночной позиции



Повышение эффективности бизнеса







## Цифровая трансформация Лидерство в области цифрового банкинга

**01**

Объединение филиалов  
в единый МФО

**02**

Создание собственной  
структуры для IT-разработок

**03**

Открытие цифрового  
филиала и далее –  
цифрового банка

**04**

Анализ «больших данных»  
и персонализация сервиса

**05**

Построение много-  
функционального центра  
обработки данных

**06**

Внедрение концепции  
открытого взаимодействия



## Ключевые параметры моделирования



Докапитализация на 500 млрд.сум в течение следующих 3 лет



Норматив достаточности капитала - не менее 14%

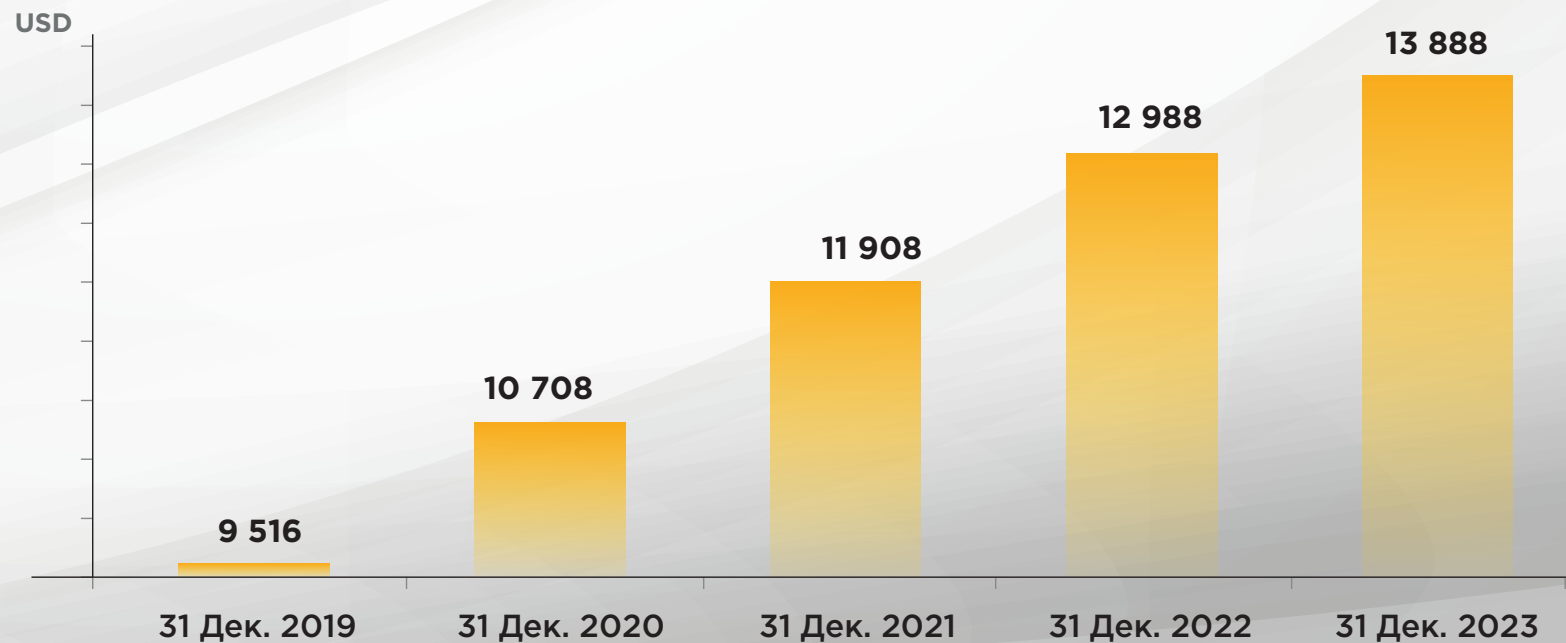


Темп девальвации 11% / 9% / 7%



Эффективная маржа:  
в национальной валюте - 5.5%  
в иностранной валюте - 3.5%

## Прогноз динамики девальвации





## Активы

в тыс. сум

	2019	Удельный вес	2020	Удельный вес	2021	Удельный вес	2022	Удельный вес	2023	Удельный вес
	5 482 808 304		6 623 781 754		8 306 371 062		10 960 576 016		14 009 463 526	
	\$576 145		\$618 600		\$697 564		\$843 920		\$1 008 768	
Денежные средства + ФОР	977 923 926	17,8%	905 651 225	13,7%	970 013 792	11,7%	1 202 597 619	11,0%	1 470 365 001	10,5%
Средства в других банках	440 915 232	8,0%	372 944 027	5,6%	134 414 823	1,6%	141 417 888	1,3%	148 420 954	1,1%
ГКО и инвестиции	70 220	0,0%	1 582 479	0,0%	201 070 220	2,4%	201 070 220	1,8%	201 070 220	1,4%
Кредитный портфель, из них:	2 935 918 171	53,5%	4 170 781 039	63,0%	5 801 176 287	69,8%	8 201 541 360	74,8%	10 961 405 433	78,2%
- Корпоративные клиенты	2 132 247 226	72,6%	2 515 230 762	60,3%	3 201 666 547	55,2%	4 312 235 387	52,6%	5 411 209 003	49,4%
- Малый и средний бизнес	0	0,0%	215 760 000	5,2%	802 691 480	13,8%	1 401 807 410	17,1%	2 204 377 715	20,1%
- Физические лица	803 670 945	27,4%	1 439 790 277	34,5%	1 796 818 260	31,0%	2 487 498 563	30,3%	3 345 818 715	30,5%
Основные средства и НМА	610 456 461	11,1%	692 921 868	10,5%	742 411 557	8,9%	784 434 852	7,2%	826 458 148	5,9%
Прочие активы	517 524 294	9,4%	479 901 116	7,2%	457 284 384	5,5%	429 514 077	3,9%	401 743 770	2,9%
Доходоприносящие активы (ДА)	3 222 275 707	58,8%	4 499 542 299	67,9%	6 148 822 413	74,0%	8 550 108 191	78,0%	11 310 892 969	80,7%
Доля ДА	59%		68%		74%		78%		81%	

## Обязательства

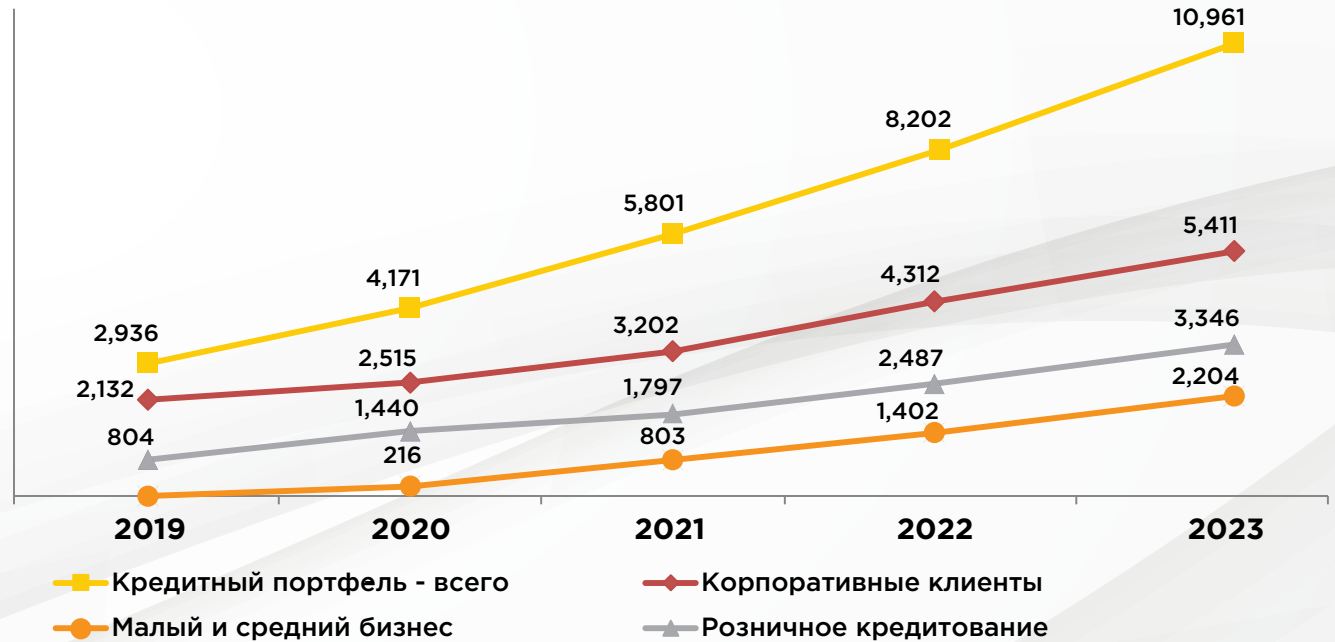
в тыс. сум

	2019	Удельный вес	2020	Удельный вес	2021	Удельный вес	2022	Удельный вес	2023	Удельный вес
	4 829 907 672		5 850 296 483		7 171 646 536		9 465 249 738		12 071 931 639	
	\$507 537		\$546 364		\$602 270		\$728 786		\$869 254	
Депозиты до востребования	1 758 921 941	36,4%	2 092 754 948	35,8%	2 235 431 346	31,2%	2 603 390 026	27,5%	3 056 910 056	25,3%
Сберегательные депозиты	491 366 979	10,2%	440 334 745	7,5%	491 684 097	6,9%	534 284 885	5,6%	560 910 378	4,6%
Срочные депозиты, из них:	2 246 705 083	46,5%	2 288 874 856	39,1%	3 475 893 517	48,5%	4 941 795 596	52,2%	6 509 125 591	53,9%
- Физические лица	1 947 623 586	40,3%	1 901 075 770	32,5%	2 505 744 431	34,9%	3 338 446 510	35,3%	4 275 776 505	35,4%
- Юридические лица	299 081 497	6,2%	387 799 086	6,6%	970 149 086	13,5%	1 603 349 086	16,9%	2 233 349 086	18,5%
Субординированный долг	93 514 975	1,9%	98 452 288	1,7%	73 423 841	1,0%	76 069 841	0,8%	78 274 841	0,6%
Межбанковские заимствования	245 035	0,0%	8 876 617	0,2%	41 612 136	0,6%	63 939 273	0,7%	94 348 194	0,8%
Целевое финансирование	102 574 617	2,1%	694 627 506	11,9%	648 720 365	9,0%	1 022 333 601	10,8%	1 525 731 962	12,6%
Прочие обязательства	136 579 042	2,8%	226 375 522	3,9%	204 881 234	2,9%	223 436 515	2,4%	246 630 617	2,0%
Платные обязательства (ПО)	2 466 557 187	51,1%	3 535 654 914	60,4%	4 727 721 820	65,9%	6 634 483 924	70,1%	8 764 042 772	72,6%
Доля ПО	51%		60%		66%		70%		73%	



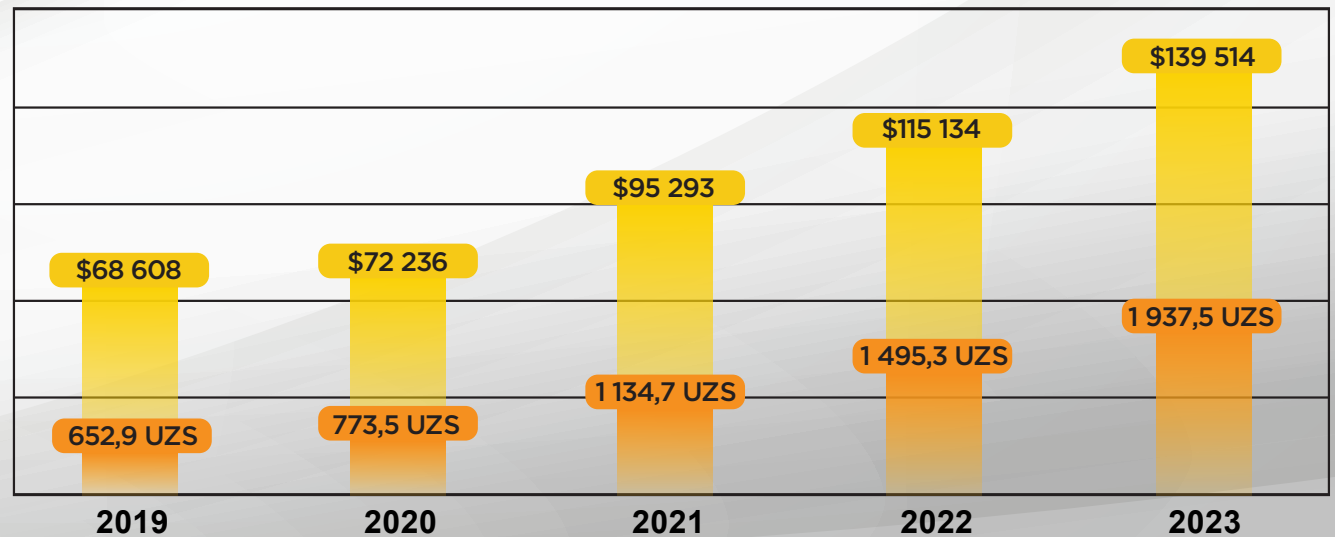
## Динамика роста кредитного портфеля

в млрд. сум



## Капитал

■ в тыс. долларах США  
■ в млрд. сум







## Процентный бизнес

В ТЫС. СУМ

	2019	2020	2021	2022	2023
Доходы по корпоративным кредитам	261 373 284	260 849 888	307 446 345	411 759 925	534 145 373
Доходы по кредитованию малого бизнеса		13 089 787	67 102 846	114 051 638	173 784 553
Доходы по кредитам физических лиц	166 807 269	239 534 622	398 475 244	545 041 181	737 631 814
Расходы по депозитам юридических лиц	69 576 766	84 276 240	98 345 139	149 441 323	208 121 804
Расходы по депозитам физических лиц	168 540 349	192 308 555	231 485 478	315 700 344	422 490 396
Доходы от казначейских и др. операций	24 040 922	29 243 225	45 763 993	47 433 419	48 451 879
Расходы по казначейским и др. операциям (расходы по целевому финансированию, меж.банк и фин. институты)	14 597 150	18 547 427	73 296 461	107 121 710	157 593 372
<b>НЕТТО - ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>199 507 210</b>	<b>247 585 299</b>	<b>415 661 351</b>	<b>546 022 785</b>	<b>705 808 047</b>

## Беспроцентный бизнес

В ТЫС. СУМ

	2019	2020	2021	2022	2023
РКО юридических лиц	84 066 829	64 676 449	67 183 755	68 624 137	71 172 513
РКО физических лиц	24 105 696	22 588 489	20 602 719	21 703 115	22 972 190
Доходы по пластиковым картам	44 883 738	41 741 052	43 049 271	50 552 211	59 001 736
Доходы от банкоматов	1 284 818	23 783 949	36 536 237	46 065 823	57 277 442
Доходы по валютным операциям	125 027 919	128 947 433	136 950 048	153 397 934	169 317 935
Доходы по торговому финансированию	4 225 194	16 497 505	52 020 304	67 768 025	84 744 835
Доходы по кредитованию (гарантии, пеня по кредитным договорам и другие)	8 984 124	5 853 726	9 630 468	13 367 155	14 177 117
Основные комиссионные расходы (беспроцентные расходы)	50 316 116	53 573 836	78 777 900	90 556 237	101 368 194
Нетто прочие беспроцентные расходы	5 493 721	3 190 839	19 245 065	20 504 407	21 703 388
<b>НЕТТО - БЕСПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>236 768 481</b>	<b>251 705 557</b>	<b>267 949 837</b>	<b>310 417 758</b>	<b>355 592 188</b>



## Чистая прибыль

в тыс. сум

	2019	2020	2021	2022	2023
Нетто - процентные доходы	199 507 210	247 585 299	415 661 351	546 022 785	705 808 047
Нетто - беспроцентные доходы	236 768 481	251 705 557	267 949 837	310 417 758	355 592 188
Операционные расходы	226 793 403	266 810 696	305 301 809	339 250 003	376 851 167
Нетто - резервы по проблемным активам	72 161 895	56 998 741	146 562 964	182 830 921	238 306 232
Налог на прибыль	23 833 338	55 074 105	48 916 908	69 650 422	92 229 783
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>113 487 054</b>	<b>120 407 314</b>	<b>182 829 507</b>	<b>264 709 196</b>	<b>354 013 053</b>

## Динамика доходов

в млрд. сум





## Нормативы и коэффициенты

	2019	2020	2021	2022	2023
CAR	14,16%	14,05%	14,47%	14,11%	14,16%
ROA	2,1%	2,0%	2,5%	2,7%	2,8%
ROE	17,5%	17,1%	18,2%	20,1%	20,7%
CIR	61,0%	53,4%	44,7%	39,6%	35,5%
Уровень резервов	0,6%	1,7%	3,5%	4,4%	5,1%

## Дополнительные показатели

в тыс. сум

	2019	2020	2021	2022	2023
Активы на 1 сотрудника	3 384 450	4 091 280	5 162 443	6 854 644	8 816 528
Доходы на 1 сотрудника	507 105	587 096	752 426	979 993	1 259 606
Прибыль на 1 сотрудника	70 054	74 371	113 629	165 547	222 790
Расходы на оплату труда на 1 сотрудника за месяц	6169	7 334	9 322	10 539	12 039
Расходы на персонал / Чистая прибыль	106%	118%	98%	76%	65%



## Контактные данные



Республика Узбекистан, г. Ташкент,  
Юнусабадский р-н, ул. Сайилгох, д. 7



+998 78 148-40-05  
+998 71 200-15-15



+998 71 232-26-07



[www.kapitalbank.uz](http://www.kapitalbank.uz)



[info@kapitalbank.uz](mailto:info@kapitalbank.uz)



Ташкент 2020